

SÉMINAIRE DE PROSPECTIVE APPLIQUÉE

Hammamet, 2 – 3 JUIN 2009

Organisé avec le soutien du *Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)*

Programme

OBJECTIF

L'objectif de ce séminaire est essentiellement de :

- permettre aux participants de se familiariser avec (et de s'approprier) les concepts et les méthodes de veille et de prospective appliquée à la définition de politiques et de stratégies adaptées aux défis du futur;
- d'engager un exercice pratique de construction de scénarios contrastés en deux ateliers : l'un axé sur la prospective territoriale, l'autre sur la prospective appliquée aux grands enjeux du développement durable.

INTERVENANTS

- Hugues de Jouvenel, Directeur général du groupe Futuribles International (Plénière + atelier)
- Véronique Lamblin, directrice d'étude au sein du groupe Futuribles International (atelier)

PROGRAMME

Mardi 2 juin 2009 :

- | | |
|---------------|--|
| 8h30 – 9h15 | Inscription |
| 9h15 – 9h30 | Allocution de Mr. Le Directeur Général de l'ITES |
| 9h30 – 11h00 | Introduction à la veille et à la démarche prospective <ul style="list-style-type: none">— Les concepts de base : veille, intelligence stratégique, prospective, prévision, planification, projet, stratégie...— Complémentarités et différences— Nécessité de la veille au service de « l'intelligence » du monde contemporain— Utilité et limites de la prospective comme instrument d'aide à la décision |
| 11h00 – 11h30 | Pause |
| 11h30 – 13h00 | Veille et intelligence stratégique <ul style="list-style-type: none">— Le champ de vision : ne point se méprendre sur les facteurs de changement et d'inertie— Distinguer le conjoncturel du structurel : le problème des indicateurs, des données, des séries temporelles, des analyses causales... |

- Attention aux facteurs de bévée
- 13h00 – 15h00 Déjeuner commun
- 15h00 – 16h30 **Les méthodes prospectives et leurs applications**
 - Les caractéristiques de la démarche (la dynamique des systèmes) et les outils disponibles (leur utilité et leurs limites)
 - Les différentes étapes de la démarche prospective et la méthode des scénarios comme instrument d'exploration des futurs possibles, son utilité au regard de la stratégie et du management des organisations et des territoires
- 16H30 – 17H00 Pause
- 17h00 – 18h30 **Travail collectif en ateliers :**
 - Un groupe de travail sur les enjeux du développement durable animé par Véronique Lamblin
 - Un groupe de travail sur la prospective territoriale animé par Hugues de Jouvenel

Phase 1 : la représentation du système

- Définition du sujet et de l'horizon temporel
- Identification des variables clés
- Regroupement des variables clés en composantes

Mercredi 3 juin 2009 :

- 9h00 – 10h30 **Phase 2 : la construction des hypothèses prospectives**
 - Point méthodologique : le cahier des charges des fiches variables
 - Travail prospectif sur deux variables à partir d'une documentation fournie
 - Élaboration rapide des hypothèses sur les autres variables
- 10h30 – 11h00 Pause
- 11h00 – 13h00 **Phase 3 : la construction des scénarios**
 - L'exploration des combinatoires entre hypothèses
 - Les scénarios et leurs cheminements
 - Les utilisations possibles des scénarios (enjeux, leviers, etc.)
- 13h00 – 15h00 Déjeuner commun
- 15h00 – 17h00 **Plénière**
 - Présentation de cas concrets de prospective
 - Synthèse et évaluation